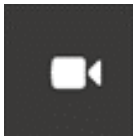
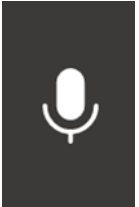






Infosessie call 12

2 september 2022

Enkele huisregels



- Chatfunctie  kan gebruikt worden voor vragen/discussie
- **Q&A op einde van presentaties**
- Woord vragen met  (haal het na de interventie weer weg)
- Indien je spreekt: zet je microfoon aan en graag ook je camera
- Denk eraan de microfoon uit te zetten als je niet spreekt

Programma

- Welk type project kies ik ?
- Welke begeleiding krijg ik van de Blauwe Cluster?
- Hoe moet ik projectresultaten valoriseren?
- Q&A



**Welk type project kies ik ?
(Dries Debruyne)**

Overzicht projecttypes

- (Industrieel) onderzoek
- (Experimentele) ontwikkeling
- O&O –haalbaarheidsstudie

- Collectief Onderzoek & Ontwikkeling en Collectieve Kennisverspreiding/-transfer (COOCK)
- Cluster Strategisch Basisonderzoek (cSBO) -> NIET INDIENEN CALL 12
- Interdisciplinair Coöperatief Onderzoek (ICON)
- (Onderzoekspartner/onderaannemer)

Industrieel Onderzoek

Waarom ?

- De **internationale state-of-the-art** verleggen
- om een **duidelijk competitief voordeel** opleveren en
- bijdragen tot een **ruimer veranderingsproces** in het betrokken domein van de Blauwe Economie: diversificatie, transitie naar andere businessmodellen of – activiteiten, doorbraakinnovaties etc.

Hoe ?

- een **planmatig of kritisch onderzoek** dat is gericht op
- het **opdoen van nieuwe kennis en vaardigheden**
- met het oog op de **ontwikkeling van nieuwe producten, procedés of diensten, of om bestaande producten, procedés of diensten aanmerkelijk te verbeteren.**

Steun ?

GO: 0%
basissteun: 50% + MO: 10% + 10% (samenwerkingsbonus, min.1 KMO)= **max. 60 %**
KO: 20%

Experimentele Ontwikkeling

Waarom ?

- Realiseren van een **volledig nieuw of beduidend vernieuwend** (verbeterd) product, proces, dienst of concept,
- ondersteund door een **businesscase**
- die een **belangrijke impact heeft op de prestaties** van de betrokken bedrijven én de sectoren waarin ze actief zijn

Hoe ?

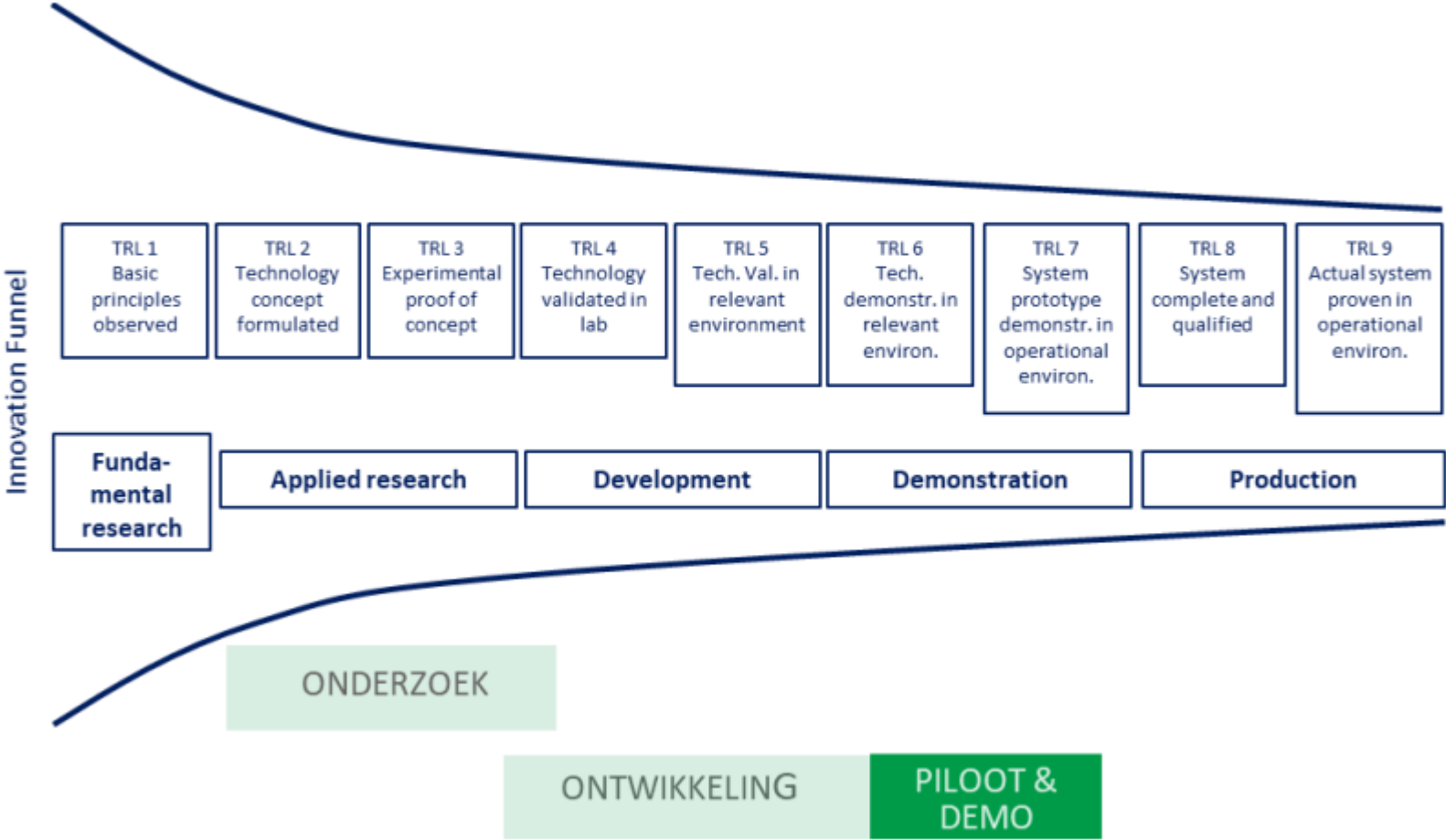
- het **verwerven, combineren, vormgeven en gebruiken** van
- **bestaande** wetenschappelijke, technologische, zakelijke en andere relevante **kennis en vaardigheden**, gericht op het
- **ontwikkelen van nieuwe of verbeterde** producten, procedés of diensten.

- **Pilot en demo**, inbegrepen in het ontwikkelingsproject of als apart ontwikkelingsproject

Steun ?

GO: 0%
basissteun: 25% + MO: 10% + 10% (samenwerkingsbonus, min.1 KMO)= **max.50 %**
KO: 20%

Onderzoek - Ontwikkeling - Pilot&Demo: Innovation Funnel



O&O – haalbaarheidsstudie

Waarom ?

- het onderzoek en de analyse van het **potentieel van een innovatieproject**,
- de besluitvorming te ondersteunen door **objectief en rationeel de sterke en de zwakke punten** van een project en
- de **kansen en risico's** in kaart te brengen

Hoe/Wat ?

Via aantoonbare kennisopbouw, het analyseren van:

- de **middelen** (technische als business aspecten, intellectuele eigendom, vergunningen, ...) die nodig zijn voor/en;
- de **slaagkansen van een belangrijk en ambitieus steunbaar innovatie-natraject**

NIET: ideeëngeneratie, marktstudie, probleemoplossing op korte termijn

Steun ?

- Voor GO **40%**, voor KMO **50%**
- maximale duur van 1 jaar
- subsidie maximaal 50.000 euro per partner
- 1 haalbaarheidsstudie per bedrijf per jaar

Samenwerken met kennisinstellingen

COOCK

- Valoriseren van (basis)onderzoekresultaten door het versnellen van de **introductie van technologie en/of kennis** bij een ruime groep ondernemingen
- De focus ligt **in hoofdzaak op kmo's** en/of ondernemingen die zelf niet beschikken over voldoende eigen middelen of onderzoekscapaciteit
- Een COOCK-project bestaat uit **2 complementaire delen**
 - Deel A: omvat alle activiteiten van kennisopbouw, kennisvertaling en kennisverspreiding door onderzoeksorganisatie(s)
 - Deel B: omvat een bundeling van alle ondernemings specifieke projecten gericht op toepassen van kennis of technologie
- Daarom dient voor elk project een **begeleidingsgroep** samengesteld te worden, met voldoende representatieve vertegenwoordigers van de doelgroep
- Steun aan kennisinstellingen is **50-100 %**, max. €1 mio, max 3 jaar

Samenwerken met kennisinstellingen – NIET INDIENEN CALL 12

cSBO

- **Vernieuwend onderzoek** dat in geval van wetenschappelijk succes een vooruitzicht biedt voor **latere economische of maatschappelijke toepassingen**.
- is **vraaggedreven** en komt tegemoet aan de **door de doelgroepbedrijven (uit de betrokken cluster) geïdentificeerde en onderschreven noden**
- De beoogde kennisopbouw is **hoogdringend en belangrijk** en zal **de clusterroadmap(s) een stap verder brengen** (= verdere technisch-inhoudelijke uitdieping ervan), bijgevolg een kortlopende en kleinere projecten (**circa 2 jaar/ budget 1 à 2 miljoen euro**)
- De implementatie van de economische toepasbaarheid gebeurt door **samenwerking met en transfer van de kennis naar bedrijven** via Industrial Advisory Board
- Steun aan kennisinstellingen is **100 %**
- **Intellectuele eigendom is 100 % bij kennisinstellingen**

Samenwerken met kennisinstellingen

ICON

- Eén deel **cSBO** (streefcijfer **40 % budget**; minimum 30 %)
- Eén deel **Onderzoeksproject** (en/of ontwikkelingsproject) (**streefcijfer 60 % budget**; min 50 %)
- **intellectuele-eigendomsrechten**, alsmede daarmee verband houdende toegangsrechten, worden aan de verschillende samenwerkende partners **toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van hun werkpakketten, bijdragen en respectieve belangen**,
- **Extra ICON – criteria:**
 - Verplicht disseminatiewerkpakket en begeleidingsgroep wordt aanbevolen
 - Minimaal 3 bedrijven, doch eventueel 2 met VLAIO-steun én 1 zonder VLAIO-steun.
 - Onafhankelijk onderzoek & afspraken gebruik van resultaten

Samenwerken met kennisinstellingen

Onderzoek partner

- **Op het budget van de bedrijfspartners** (soort onderaannemer)
- Tegen **kostprijs** <-> marktprijs
- **Intellectuele eigendom bij bedrijven**, maar kennisinstellingen zijn wel partij in de samenwerkingsovereenkomst, moeten mee rapporteren en kunnen stukje delen in IP.

Onder aannemer

- **Op het budget van de bedrijfspartners**
- Tegen **marktprijs** <-> kostprijs
- **Intellectuele eigendom bij bedrijven.**

Niet-subsidieerbaar

- In de **praktijk brengen of gebruiken van bestaande kennis/technieken** zonder dat dit gepaard gaat met een duidelijke kennisverwerving of een belangrijke uitdaging.
- **Routinematige of periodieke wijzigingen** van bestaande producten, processen of diensten en andere courante werkzaamheden, zelfs als dat verbeteringen zijn.
- Activiteiten die niet bijdragen tot een duidelijke verhoging van de kennis binnen de onderneming en **die uitgevoerd worden volgens binnen de onderneming gangbare procedures.**
- Activiteiten gericht op **het productierijp maken en het naar de markt brengen** van de in het project bestudeerde of ontwikkelde producten, processen of diensten, inclusief het maken van een definitief design, user interfaces, productdocumentatie, handleidingen,
- **Marktonderzoek en marketingactiviteiten** die verder gaan dan het bepalen van de oriëntatie tijdens het onderzoeks- en ontwikkelingstraject zelf.

Tips & tricks / Aan de slag !

1. Formuleer concrete onderzoeksvragen/projectdoelstellingen en maak een eerlijk assessment van het technische/wetenschappelijk karakter, de methodiek en het risico
2. Het is niet omdat het project nieuw, origineel of broodnodig is, dat het onderzoek is én hoge steunpercentages verdient.
3. Waarom zou ik samenwerken met een kennisinstellingen ? Waar ben je naar op zoek als bedrijf ?
4. ICON veronderstelt 'basis academisch onderzoek' én industrieel wetenschappelijk onderzoek. Leg het risico niet in het mandje van kennisinstellingen.



**Welke begeleiding krijg ik van de Blauwe Cluster?
(Lien Loosvelt)**

Procesflow

PROCESFLOW INDIENING PROJECTEN



[Procedure | De Blauwe Cluster](#)

2-pager



Een half idee is ook waardevol!

Optioneel voor O&O/ICON/HA

- Contactinfo
- Titel
- Domein
- Probleemstelling
- Doelstelling
- Partners

- Confidentialiteit

Aanmelding projectidee —

Contactgegevens —
Deze persoon dient als eerste aanspreekpunt voor het project en zal de feedback vanuit de Blauwe Cluster per e-mail ontvangen

Naam *

Organisatie *

e-mailadres *

Projectinfo —
Deze info dient als basis om te kunnen inschatten of het project in aanmerking komt voor de geormerkte middelen van de Blauwe Cluster

Titel *



[Aanmelden van een idee | De Blauwe Cluster](#)

10 - pager

- Synopsis
- Type & Domain
- Partnership

- Why is this project needed ? (*Waarom?*)
- Readiness levels
- Project approach (*Hoe?*)

- Max. 7 work packages
=> NIET voor haalbaarheidsstudies!
- Motivation valorisation
- Confidentialiteitsclausule



Een innovatiemanager helpt je op weg!

The screenshot shows a web page with a dark blue header containing the text 'Indienen van een project'. Below the header is a navigation bar with a 'Home' link. Underneath are two buttons: 'Weergeven' and 'Bewerken'. The main content area is a light grey box with the following text:

Indienen van een project bij de Blauwe Cluster verloopt uitsluitend via het online formulier. Hiervoor dien je je te registreren op onze website. Dit laat toe om jouw dossier te bewaren en op een ander moment hieraan verder te werken. In de voorbereiding van je aanvraag kan je gebruik maken van het werkdocument. We raden je aan om de innovatiemanagers te contacteren bij het ontwikkelen en indienen van de 10-pager!

Call 10 staat open sinds 6 december 2021 en loopt tot en met 4 februari 2021 om 12u.

Aangemelde projecten worden steeds vertrouwelijk behandeld en zullen nooit met derden gedeeld worden, tenzij de indieners hiertoe uitdrukkelijk toestemming geven.

Disclaimer: bij indiening van een 10-pager moet het consortium zich ervan vergewissen dat een project enkel ontvankelijk is als het voldoet aan de clustercriteria. Het consortium verklaart zich akkoord met de voorwaarden inzake lidmaatschap en acquisitiefte die inherent verbonden zijn aan de projectaanvraag. De betrokken partners gaan een engagement aan tegenover elkaar om het project verder uit te werken en uit te voeren. Bij laattijdige uittreding uit een project, neemt de uittredende partner zijn verantwoordelijkheid op ten aanzien van het consortium.



[Indienen van een project | De Blauwe Cluster](#)
[Werkdocumenten 10-pager per projecttype!](#)

Clustercriteria

Voorwaarden indienen van een project:

- minimaal 3 bedrijven met een vestiging in Vlaams Gewest;
- elke bedrijfspartner is lid van De Blauwe Cluster;
- elke onderzoekspartner is geassocieerd lid of partner van De Blauwe Cluster.

Reeds bij indiening van de 10-pager moet er een engagement zijn vanuit alle partners om het project tot uitvoering te brengen en een lidmaatschap (of partnerschap) met de Blauwe Cluster aan te gaan (en dit gedurende de volledige tijdsduur van het project).

Kostprijs(*) in 2022 indienen van een project per partner:

De begeleidingsfee per innovatieproject bedraagt in principe **€ 4.640** (€ 1.040 na goedkeuring van de 10-pager door de Stuurgroep, € 3.600 na goedkeuring door VLAIO, excl. BTW, tarief 2021). Voor een haalbaarheidsstudie betaal je enkel de acquisitiefte van € 1.040.

Afhankelijk van het type lidmaatschap is de begeleidingsfee voor 1 of meerdere projecten reeds inbegrepen in het lidgeld. Op het niveau van de partners wordt de begeleidingsfee geplafonneerd op maximaal 10% van de toegekende subsidie voor de desbetreffende projectpartner. () Fees worden jaarlijks geïndexeerd.*

Roadmaps



Toets je idee in een vroege fase af bij de innovatiemanagers!

- Per innovatiedomein van de Blauwe Cluster is een roadmap ontwikkeld die de **prioriteiten** voor de komende werkingsjaren vastlegt.
- In de roadmaps worden de **relevante bouwstenen**, de **belangrijkste uitdagingen** geformuleerd die moeten aangepakt worden via onderzoek - horizon 2030
- De roadmaps dienen daarbij als **toetsingskader om projecten** die aangemeld worden te evalueren op hun relevantie voor de cluster
- De roadmap is een **dynamisch instrument** en zal jaarlijks bijgestuurd worden op basis van voortschrijdende inzicht. Dit laat toe om nieuwe opportuniteiten voor de blauwe economie op te nemen in de roadmaps



Roadmaps



DUURZAME ZEEVOEDING & MARIENE BIOTECHNOLOGIE

Versie november '20

Verhogen van de nationale consumptie van mariene zeevoeding en ontsluiten van het potentieel van mariene bioraffinage

OPTIMALISATIE (LOKALE) SUPPLY CHAIN

Opslag & transport	Lokaal pootgoed & stocks
<i>Ontwikkelen van eco-efficiënte processen en technologieën voor opslag, transport van biomassa</i>	<i>Garanderen van lokale voorraden aan kweek- en broedmateriaal met het oog op bewaking veiligheid, kwaliteit en volumes</i>
Thema's <ul style="list-style-type: none"> Eco-efficiënte stabilisatie- en scheidingsmethoden (pre-)processing op schepen Transportsystemen voor pootgoed Opslagmethoden op zee Technologie-ontwikkeling voor visserijvaartuigen vb. sensoren aan boord ... 	Thema's <ul style="list-style-type: none"> Land-based multispecies hatchery Nearshore nursery Veredeling van soorten Kwaliteitsbewaking inheemse soorten Lokale genenbank Autonome meestsysteem voor voorraden Mitigatiemethoden voor oogstverliezen, bijvangst ...

BlueMarine³.com

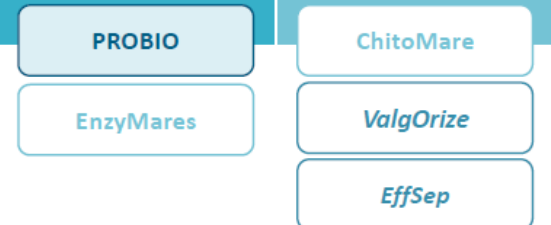
INNOVATIE IN PRODUCTIESYSTEMEN

Meervoudig gebruik	Aquacultuur 2.0	Duurzame zaai- & oogst-systemen
<i>Inzetten op integratie van visserij- of aquacultuurtechnieken met andere gebruiksfuncties</i>	<i>Inzetten op innovatieve materialen, technologie en databeheer in kweeksystemen</i>	<i>Implementatie van methoden of technologieën voor het duurzamer en efficiënter zaaien of oogsten van biomassa</i>
Thema's <ul style="list-style-type: none"> Geïntegreerd beheer en onderhoud Multitrofe systemen Productie van zeevoeding in offshore windparken Ecosysteemdiensten van aquacultuur (vb golfdemping, natuurrestoratie, blue carbon) Risicobeheersing en -verzekeringen Draagvlak creatie, stakeholdermanagement ... 	Thema's <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkeling van duurzame substraten, materialen en verankering Datatransfer, datastromen en proxies Monitoringsystemen, dronetechnologie Wet- en regelgeving aquacultuur op zee Business modellen en risicokapitaal Offgrid power supply Modulaire systemen Remote control ... 	Thema's <ul style="list-style-type: none"> Technieken voor automatisatie Predictive harvesting Passieve visserij en searanching Innovatieve visserijtechnieken/tuig Detectietechnieken vissen en bodemdieren Continue, jaarrond productie Bio-economische modellen ...



NIEUWE VALORISATIEROUTES

Bio-prospecting	Bio(-tech) producten
<i>Screenen van mariene soorten op valoriseerbare componenten voor hoogwaardige toepassingen</i>	<i>Ontwikkelen van raffinage en productie schema's en vermarkten van mariene (biotech) producten</i>
Thema's <ul style="list-style-type: none"> Screening naar bio-actieve componenten Screening naar nieuwe orthologe genen Nieuwe soorten ifv klimaatverandering Roadmaps voor bioraffinage van mariene organismen Zero-waste concepten Prediction toolboxes Mariene databases (DNA, index cards, footprint, ...) ... 	Thema's <ul style="list-style-type: none"> Waardenketen analyse Nieuwe afzetmarkten, business cases Valorisatie van bijvangst uit visserij of aquacultuur Haalbaarheid food (vb protein) en non-food toepassingen (vb platform chemicals, biofuels) In vivo en in vitro testen voor aquacultuur Blue health ...



Wat doet de Blauwe Cluster: van projectidee tot succesvolle indiening ?

Inhoudelijk

- Roadmaps ontwikkelen per domein
- Specifieke blue sessions en workshops
- Advisering projectinhoud (aftoetsing met VLAIO, Stuurgroep, WAR, ...)
- Feedback op draft projectaanvragen

Partnerships

- Netwerkevents
- Call for partners / begeleidingsgroep in geval van goedgekeurde cSBO
- Actief partners met elkaar in contact brengen

Administratieve support

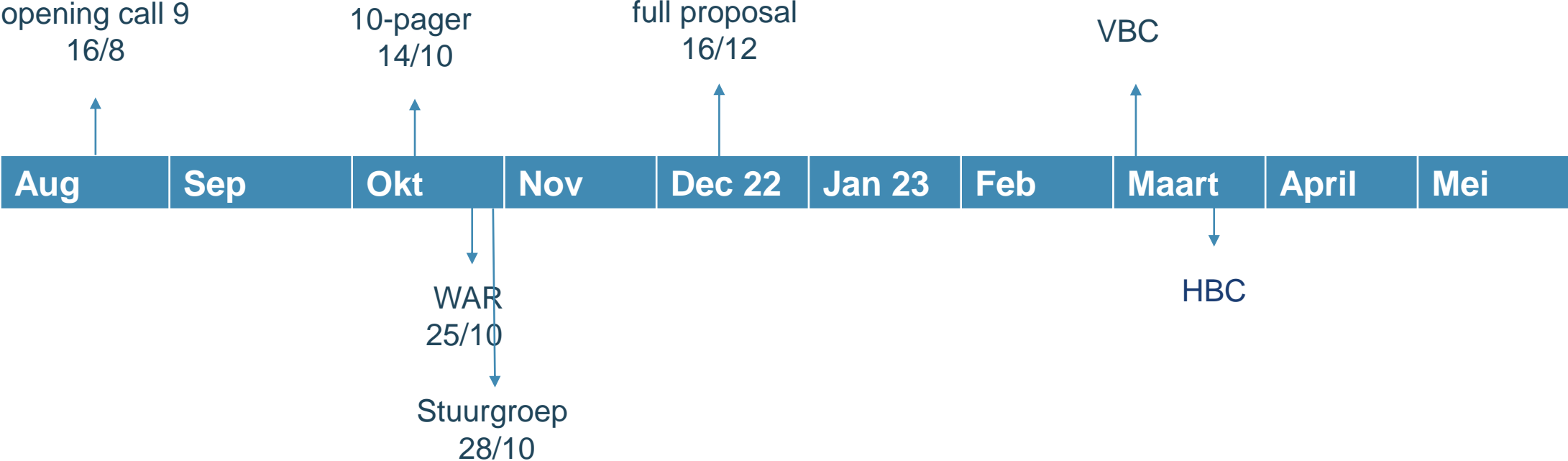
- Documenten, templates, informatie aanreiken, ...
- Formele projectaanvraag
- Voorbereiding replieken
- Template én ondersteuning samenwerkingscontracten

Kennisdeling & communicatie

- Project in de kijker
- Events

Call 12: Timeline

cSBO projecten kunnen niet worden ingediend!



Haalbaarheidsstudie: Timeline

- O&O haalbaarheidsstudies kunnen op elk moment van het jaar ingediend worden en staan los van het call-systeem voor andere projecten.
- Tijdens elke vergadering van de stuurgroep, die om de 6 weken bijeenkomt, kunnen voorstellen voor haalbaarheidsstudies ingediend worden.
- Wanneer je de goedkeuring hebt gekregen om een full proposal uit te werken, heb je minimaal 6 weken en maximaal 6 maanden de tijd om het volledige dossier in te dienen bij VLAIO.
- Onder normale omstandigheden weet je 6 tot 8 weken na indiening bij VLAIO of de haalbaarheidsstudie is goedgekeurd.

Projecten —

- Filter op domein -

- Filter op projectstatus -

- Filter op type project -

onder vind je een overzicht van onze projecten.

Heb je een idee voor een interessant project? [Dien een projectaanvraag in.](#)



Gebruikersaccount

[Nieuw account aanmaken](#)[Inloggen](#)[Nieuw wachtwoord aanvragen](#)

Gebruikersnaam *

Toegestaan zijn: letters, cijfers, spatie, punt, koppelteken, aanhalingstekens of onderstrepingstekens.

E-mailadres *

Geef een geldig e-mailadres op. Alle e-mails van het systeem zullen naar dit adres verzonden worden. Het e-mailadres wordt niet openbaar gemaakt en wordt alleen gebruikt als u een nieuw wachtwoord wilt aanvragen of als u nieuws of herinneringen via e-mail wilt ontvangen.

[Nieuw account aanmaken](#)

Tips & tricks / Aan de slag !

1. Een half idee is ook waardevol
2. Toets je idee in een vroege fase af
3. Laat je niet afschrikken door de procedure
4. Werk naar de deadline en maak een retroplanning
5. Vraag raad aan de innovatiemanagers!!!



Hoe moet ik projectresultaten valoriseren? (Kristien Veys)

Valorisatie – VLAIO

- **Strategisch belang** voor het bedrijf
- **Economische** gekwantificeerde valorisatieverwachting (over een periode van 5 jaar) moet **minstens 10-maal** de **netto-subsidie** bedragen (10 = minder gewaardeerd, 15 = neutraal):
 - > Tewerkstelling (ook bij directe toeleveranciers)
 - > Investerings
- Onderdeel VLAIO scorerooster (kritisch – minder gewaardeerd – neutraal – meer gewaardeerd)
- Netto-subsidie: subsidie die besteed wordt aan samenwerking (bv. als onderzoek partner) met Vlaamse kennisinstelling wordt **in mindering gebracht van de te valoriseren subsidie**
- Bij **coöperatieve projecten** moet iedere partner een valorisatieverhaal hebben, maar de hefboom ligt op projectniveau

Valorisatie - VLAIO

- **Maatschappelijke valorisatie**
 - Alle baten voor de maatschappij
 - Ecosysteem diensten
 - Zijn er significante negatieve effecten?
 - Militaire doeleinden

Impact document (onderzoeksprojecten)

- **Strategisch belang** van het project voor het bedrijf.
 - Huidige positie tov concurrentie
 - Hoe zal het project een verschil maken voor je bedrijf
 - Past het binnen de eigen innovatie strategie
- **Toegevoegde waarde** van het project voor het bedrijf.
 - Opgedane kennis zal leiden tot concrete innovatiestappen
 - Opgedane kennis levert een competitief voordeel
- **Vervolg trajecten**
 - Toekomstige investeringen
 - Inschatting van de lancering van het uiteindelijke product of service – natraject naar de markt noodzakelijk
- **Valorisatie** in Vlaanderen.
 - Hefboom 10 – 15
 - Concreet in cijfers uit te drukken
- **SWOT**
- Maatschappelijke impact

Bereken je impact

- **Economische impact.**
 - Tijdslijn voor de vermarkting
 - Overzicht investering (tijdslijn)
 - Te verwachten stijging van inkomsten (omgezet in extra aanwervingen) –
 - ook indirect
 - onderbouwing (stijging in aantal contracten, klanten, verkoop licenties etc)
- **Maatschappelijke impact**
 - Complexe materie
 - Link met Sustainable Development Goals
 - Tools beschikbaar (Impact Wizard, Social Impact Calculator, SDG Impact Assessment Tool)

Rapportage impact – eindrapport

- Update kwantitatieve raming van de **verwachte toegevoegde economische waarde in Vlaanderen** verbonden aan de resultaten van dit project

Omzet en export gerelateerd aan de projectresultaten	XXXX (jaar 1)	XXXX (jaar 2)	XXXX (jaar 3)	XXXX (jaar 4)	XXXX (jaar 5)	totaal
Verwachte extra omzet gerelateerd aan project (in euro)						
Verwachte extra export gerelateerd aan project (in euro)						

Toegevoegde waarde in Vlaanderen	XXXX (jaar 1)	XXXX (jaar 2)	XXXX (jaar 3)	XXXX (jaar 4)	XXXX (jaar 5)	totaal
Verwachte extra tewerkstelling gerelateerd aan het project (in vte) in Vlaanderen						
Loonkosten overeenkomstig deze verwachte extra tewerkstelling (in euro) in Vlaanderen						
Verwachte eenmalige kosten, investeringen in Vlaanderen rechtstreeks verbonden aan het project (in euro) (*)						
Totale verwachte return voor Vlaanderen (in euro)						

Opvolging impact – valorisatie

- **Opvolging** valorisatie:
 - Bij indiening – prognose valorisatie
 - Bij eindrapport – update van de prognose
 - Einde valorisatie periode: gerealiseerde valorisatie
 - Opvolging bij indiening van nieuwe projecten
- Eindrapportage: overzicht **gesteunde O&O activiteiten** van het bedrijf.

Jaar waarop de in deze tabel verstrekte O&O-gegevens betrekking hebben
Aantal VTE betrokken bij interne O&O-activiteiten
Bruto-uitgaven voor O&O-activiteiten:
- Uitgaven voor interne O&O-activiteiten
- Uitbestede O&O-activiteiten

Tips & tricks

1. Strategisch belang van je project voor je bedrijf
2. Op te nemen van bij het begin
3. Afspraken maken

Neem contact op met de innovatiemanagers

- Dries Debruyne
dries.debruyne@blauwecluster.be
0497/05.18.12
- Lien Loosvelt
lien.loosvelt@blauwecluster.be
0472/59.91.20
- Kristien Veys
kristien.veys@blauwecluster.be
0470/19.68.71
- Eveline Buyck
eveline.buyck@blauwecluster.be
0496/50.13.26
- Kinnie De Beule
kinnie.debeule@blauwecluster.be
0472/38.47.03
- Stefaan Mensaert
stefaan.mensaert@blauwecluster.be
0471/92.51.28



Q&A

The background features a stylized illustration of a maritime cluster. On the right, a large white ship is docked at a pier with several buildings. To its left, another smaller white ship is visible. The sea is depicted with a depth chart overlay, showing various depth contours and numerical values such as 28, 30, 33, 35, 31, 33, 24, 20, 22, 21, 18, 20, 22, 26, and 25. The overall color palette is muted, with greys, blues, and whites.

De Blauwe Cluster vzw

Wetenschapspark 1

8400 Oostende

T: 059 26 75 15

www.blauwecluster.be

